



# PROCES-VERBAL DE LA REUNION DU COMITE SOCIAL ET ECONOMIQUE

# DU 28 NOVEMBRE 2023 – 8H00 SALLE L'AVENTIN

Présents: Président : Loïc RICHARD

<u>Membres titulaires</u>: Monique BERTRAND (secrétaire), Audrey MEYER JAEGLY, Stěphane SCHNEIDER, Christelle TAVOLIERI (secrétaire adjointe), Dahbia THIEL (déléguée syndicale),

Nathalie VIDAL (trésorière adjointe)

Membre suppléant : Linda CHEBAB (en remplacement d'Ali KHIDER)

Absente et excusée : Membre titulaire :: Ali KHIDER (Trésorier),

**Assistent également à la réunion :** Dorothée LEGRAIN (membre suppléant) et Rachel STANTINA, Directrice administrative et financière (invitée)

Le Président ouvre la séance et introduit les points à l'ordre du jour :

### **ORDRE DU JOUR**

- 1) Approbation du procès-verbal de la réunion du 30 octobre 2023
- 2) Vie de l'association
- 3) Proposition de planning de réunions 1er semestre 2024
- 4) Information synthétique sur la qualité de vie au travail
- 5) Point sur la sortie CSE
- 6) Divers.

# 1) Approbation du compte-rendu de la réunion du 30 octobre 2023

Le compte-rendu de la réunion du 30 octobre 2023 est approuvé par les membres du CSE.

# 2) Vie de l'association

### Ressources humaines

#### Entrée

### Secteur Intervention Sociale

✓ JAUD Elisa, le 11 décembre 2023, en qualité d'animatrice pour les pensions de famille.

### Pôle Patrimoine et Sécurité

En termes de recrutement, un renforcement de l'équipe de maitrise d'ouvrage d'insertion est prévu en janvier 2024.

#### ✓ Actualités

Monsieur Loïc RICHARD fait un point des évènements en cours :

**Une Evaluation externe du Secteur Santé** (issue de la loi de 2002 sur les établissements sociaux et médico-sociaux) va démarrer à partir du 18 décembre 2023. L'année prochaine, d'autres évaluations se tiendront sur nos établissements afin de vérifier la conformité de nos actions par rapport au cahier de charges.

**Financement des actions du S.I.E.**: Dans le cadre des appels à projets concernant le S.I.E. pour l'année 2024, nous n'avons pas encore les réponses de la M.E.F. et de la C.E.A.. Leurs décisions représentent un enjeu important compte tenu de la fragilité structurelle de ce secteur liée à ces financements. Notre dossier a été déposé avec l'intention d'améliorer globalement les équilibres financiers.

Vœux 2024 : l'organisation des vœux 2024 aura lieu le 22 janvier à la salle des fêtes d'ILLZACH.

Renouvellement du label Alsace Excellence: Ce label obtenu en 2018 aurait dû faire l'objet d'un renouvellement en 2021 mais l'apparition de la Covid et le changement de grilles en 2022-2023 ont reporté l'échéance. Dorénavant, il faut tenir compte de 5 piliers au lieu de 3. Un travail d'autoévaluation a été lancé. Cette démarche consiste à faire le point avec l'ensemble de l'encadrement, avant d'amorcer début de l'année prochaine une campagne de communication dans les services afin de remobiliser tout le monde autour de ce label RSE.

# 3) Proposition de planning de réunions 1er semestre 2024

Au lieu d'un planning semestriel, il est proposé pour 2024 le planning annuel de réunions ci-dessous :

- ✓ Mardi 30 janvier 2024
- ✓ Mardi 20 février 2024
- ✓ Mardi 19 mars 2024
- ✓ Mardi 16 avril 2024
- ✓ Mardi 28 mai 2024
- ✓ Mardi 25 juin 2024
- ✓ Mardi 3 septembre 2024
- ✓ Mardi 15 octobre 2024
- ✓ Mardi 26 novembre 2024

✓ Mardi 17 décembre 2024.

Ces dates sont validées par les membres du C.S.E. Les réunions se tiennent le matin à partir de 8h00.

# 4) Information synthétique sur la formation CSE Economique

Les membres titulaires du C.S.E. ont suivi à L'Atrium, une formation CSE Economique, dispensée sur 3 jours, soit du 14 au 16 novembre 2023, par la CFTC.

Mme Monique BERTRAND fait une synthèse de cette formation qui portait sur

- ✓ Les modalités de mise en place d'un C.S.E.
- ✓ Le rôle du CSE : informatif et consultatif
- ✓ Ses compétences et attributions.

Cette formation a confirmé aux membres présents le bon fonctionnement du CSE d'Aléos et les a confortés dans les pratiques et documents, afférents au CSE, en vigueur. Quelques points tels que le rôle du trésorier adjoint, l'établissement d'un budget prévisionnel et l'assurance du CSE seront améliorés.

Concernant la question de l'assurance, Mme Rachel STANTINA informe les membres présents que notre courtier en assurances, la société VERLINGUE, a ajouté un avenant au contrat d'Aléos sans versement de prime complémentaire, qui couvre les activités du C.S.E.

# 5) Réflexion sur la qualité de vie au travail

### √ Flexibilité des horaires de travail

A la demande de quelques salariés, la question des horaires flexibles est posée. M. Loïc RICHARD explique que l'adoption des horaires flexibles nécessiterait, d'une part, un contrôle avec un pointage systématique et, d'autre part, engendrerait un important travail de gestion des Ressources humaines notamment sur la comptabilisation et l'affectation des débits et des crédits d'heures.

En outre, toutes les catégories de salariés ne pourraient être concernées ; à commencer par les personnels de santé. Les équipes gestionnaires des résidences sont tenus également d'assurer des horaires de présence et de permanence. Par ailleurs, l'amélioration des conditions d'exercice des salariés ne doit pas se faire au détriment des missions de service public de l'association. Une telle question doit être murement réfléchie et étudiée car elle soulève d'autres questions telles que les trajets directs vers des réunions ou des chantiers extérieurs. Elle peut interférer dans des organisations déjà complexes et engendrer des contraintes supplémentaires. L'intérêt général doit également être privilégié à l'intérêt individuel sur cette question.

Madame Dorothée LEGRAIN propose qu'une étude sur le sujet soit faite par la C.S.S.C.T afin que cette question soit traitée une fois pour toute.

### ✓ Le télétravail

Hormis les fonctions supports ou comptables, beaucoup de métiers ne peuvent être exercés en télétravail (soignants, gestionnaires de site). Les postes qui peuvent bénéficier du télétravail doivent

être encadrés fortement par la hiérarchie et se font sur la base du volontariat. Il est prévu de mettre en place un accord de télétravail. Début 2024, l'association travaillera sur ce sujet en recueillant des informations dans des banques de données relatives aux accords proches de notre domaine d'activité.

# 6) Point sur la sortie CSE

A la date du 27 novembre, 145 personnes (salariés et retraités) ont complété le formulaire relatif à la sortie C.S.E.

99 personnes se sont inscrites à la visite guidée de Breisach am Rhein le matin et 106 au repas de midi et à l'après-midi festive (dont 5 retraités). 82 personnes ont opté pour le menu classique et 24 pour le menu végétarien.

### 7) Divers

### ✓ PERCO

M. Stéphane SCHNEIDER souhaiterait avoir plus d'informations sur la mise en œuvre du PERCO.

Mme Rachel STANTINA propose d'inviter une personne du C.I.C., spécialiste de ce genre de placement, à une réunion du C.S.E.. Cela pourrait se faire selon les disponibilités de cette personne, le 19 décembre ou à une réunion ultérieure.

### ✓ Réunion du groupe de travail

M. Stéphane SCHNEIDER soulève la question des réunions de travail des membres du C.S.E. qui se déroulent environ une fois par mois de 12h15 à 13h30 pour préparer les questions abordées en réunion plénière. Jusqu'à présent ces réunions se faisaient sur la base du volontariat, sans avoir recours aux heures de délégation, et lors de la pause déjeuner pour que cela n'empiète pas sur le temps de travail des membres. Le déplacement d'Hélène SAUTER de Colmar à Mulhouse pour assister à ces réunions nécessite le recours aux heures de délégation afin qu'elle soit couverte lors de son déplacement. Toutefois, sur la dizaine de membres présents, deux autres membres souhaitent utiliser leurs heures de délégation. M. SCHNEIDER craint que ces deux modes de fonctionnement créent des inégalités et des frustrations et propose soit que tout le monde utilise ses heures de délégation et donc que les réunions se fassent de 8h00 à 10h00 soit que les réunions continuent à se tenir au cours de la pause méridienne mais sans utilisation de heures de délégation.

Mme Christelle TAVOLIERI estime que cette question a déjà été résolue lors de la dernière réunion du groupe de travail.

La prochaine réunion CSE se tiendra le mardi 19 décembre 2023 à 8 heures, dans la salle L'Aventin.

La secrétaire de séance Monique BERTRAND

But

Le président du CSE Loïc RICHARD

4